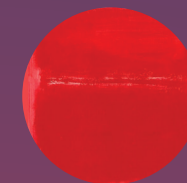
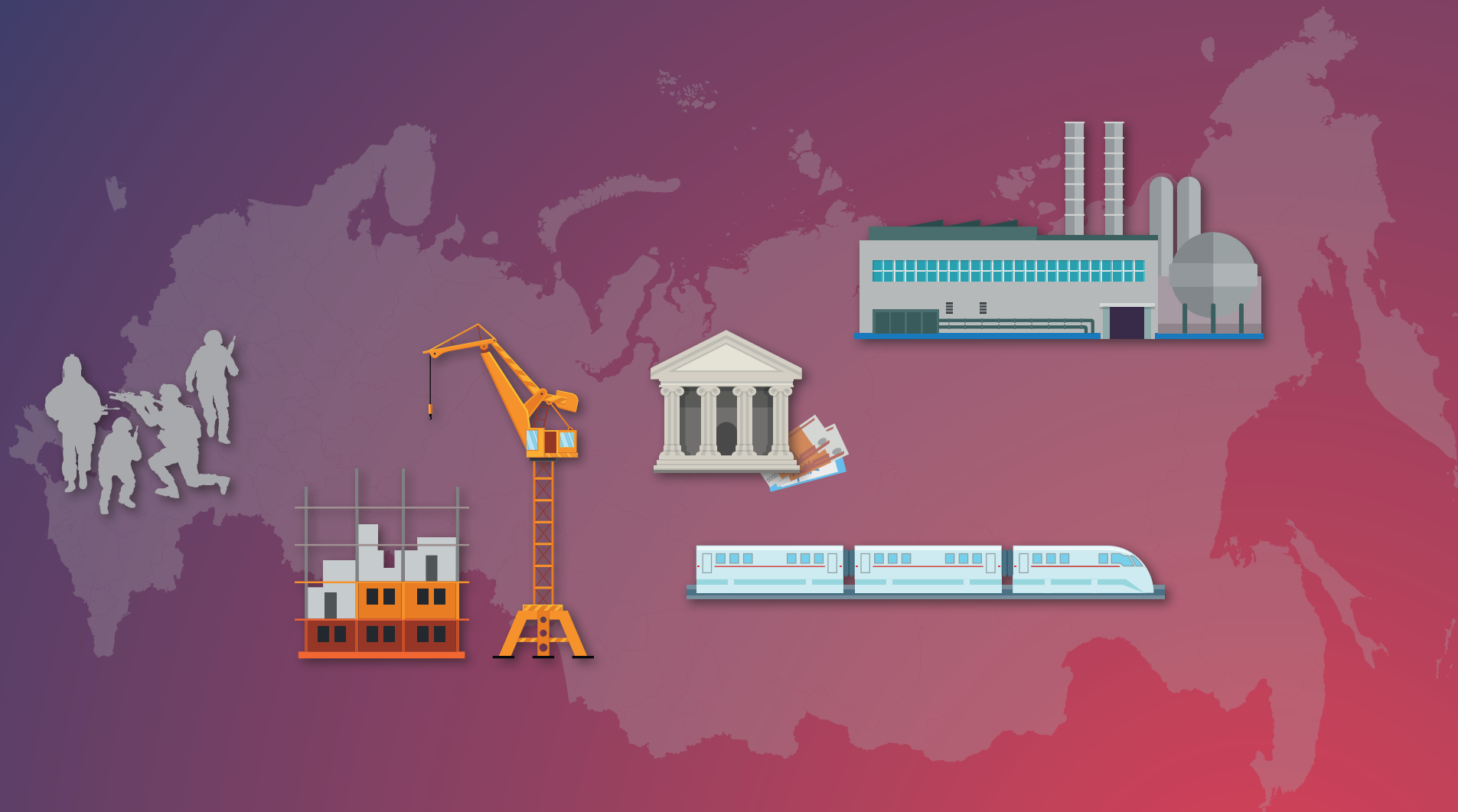


ГОД МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИТОГИ В РЕГИОНАХ РОССИИ



телеграм-канал
Незыгарь























Экономическое развитие российских регионов в 2022 г. определялось совокупностью факторов, не характерных для предыдущих лет: началом специальной военной операции (далее – СВО), проведением частичной мобилизации, существенным усилением санкционного давления на российскую экономику со стороны западных стран. Вместе с тем прилично ослабла роль ковидных ограничений, оказывавших большое влияние на социально-экономические процессы в 2020–2021 гг. Указанные факторы потребовали от региональных властей умения качественно администрировать происходящие явления, а также лоббировать интересы региона в центре.

При этом экономически российские субъекты характеризуются высоким уровнем дифференциации. Постиндустриальный сегмент экономики развит преимущественно в мегаполисах и ряде крупных городских агломераций (например, на Кузбассе). Остальные субъекты носят аграрно-индустриальный характер со слабо диверсифицированной экономикой. Как следствие, именно развитые регионы имеют более высокую степень устойчивости, к тому же большинство таких субъектов ушли от привязки к промышленному сектору, здесь активнее развивается малый и средний бизнес, которые в ходе кризиса показывают более высокий уровень адаптивности. В то же время экономика дотационных регионов зачастую строится вокруг нескольких относительно крупных предприятий, которые страдают от санкций, что сказывается и на положении всего субъекта.

В докладе представлен **интегральный рейтинг социально-экономического развития российских регионов в 2022 г. Лидерами рейтинга стали: Москва, Санкт-Петербург, Башкирия, Московская область и Татарстан.** Все эти субъекты федерации показали одновременно устойчивость и высокую адаптивную способность социально-экономических систем регионального госуправления. Вместе с тем субъектам, возглавляющим рейтинг, удалось совместить в себе успешную социально-экономическую политику (основу которой составили меры поддержки военнослужащих и их семей) с сохранением динамики экономического развития. Не у всех регионов получилось найти баланс между двумя этими направлениями, чем и объясняется довольно низкое место в рейтинге таких потенциально экономически сильных субъектов как Свердловская область, Пермский край и ряд других.

Представленный интегральный рейтинг составлен на основе следующих ключевых показателей: включённость региона в проведение СВО, качество жизни и инвестиционная привлекательность (оба показателя на базе рейтингов АСИ), эффективность реализации промышленной политики (за основу взят ежегодный рейтинг Минпромторга РФ), уровень научно-технологического развития (Минобрнауки РФ). Таким образом, интегральный рейтинг представляет собой сумму мест субъекта по вышеназванным показателям (чем меньше сумма, тем выше место).

Интегральный (итоговый) рейтинг динамики экономического развития российских регионов в первом полугодии 2022 г.

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
1	 Москва	 С. Собянин	6
2	 Санкт-Петербург	 А. Беглов	25
3	 Башкирия	 Р. Хабиров	33
4	 Московская область	 А. Воробьев	41
5	 Татарстан	 Р. Минниханов	47
6	 Нижегородская область	 Г. Никитин	48
7	 Ленинградская область	 А. Дрозденко	60
8	 Челябинская область	 А. Текслер	64
9	 Новосибирская область	 А. Травников	65
10	 Липецкая область	 И. Артамонов	66
11	 Самарская область	 Д. Азаров	71
12	 Пензенская область	 О. Мельниченко	72

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
13	 Вологодская область	 О. Кувшинников	73
14–15	 Чувашия	 О. Николаев	73
14–15	 Севастополь	 М. Развожаев	75
16	 Тюменская область	 А. Моор	78
17–18	 Волгоградская область	 А. Бочаров	80
17–18	 Калужская область	 В. Шапша	80
19–20	 Новгородская область	 А. Никитин	80
19–20	 Ямало-Ненецкий АО	 Д. Артюхов	80
21	 Рязанская область	 П. Малков	81
22	 Воронежская область	 А. Гусев	81
23–25	 Тульская область	 А. Дюмин	81
23–25	 Саратовская область	 Р. Бусаргин	82

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
23–25	 Ярославская область	 М. Евраев	84
26	 Тверская область	 И. Руденя	84
27	 Калининградская область	 А. Алиханов	84
28	 Краснодарский край	 В. Кондратьев	87
29	 Тамбовская область	 М. Егоров	87
30	 Кабардино-Балкария	 К. Коков	88
31	 Белгородская область	 В. Gladkov	89
32–33	 Приморский край	 О. Кожемяко	91
32–33	 Адыгея	 М. Кумпилов	91
34	 Ставропольский край	 В. Владимиров	94
35–36	 Астраханская область	 И. Бабушкин	95
35–36	 Карелия	 А. Парфенчиков	95
37–38	 Кировская область	 А. Соколов	100
37–38	 Ханты-Мансийский АО – Югра	 Н. Комарова	100

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
39–40	 Ростовская область	 В. Голубев	102
39–40	 Оренбургская область	 Д. Паслер	102
41	 Коми	 В. Уйба	103
42	 Смоленская область	 А. Островский	104
43	 Псковская область	 М. Ведерников	105
44–45	 Орловская область	 А. Клычков	106
44–45	 Чечня	 Р. Кадыров	108
46	 Свердловская область	 Е. Куйвашев	110
47–48	 Крым	 С. Аксёнов	113
47–48	 Брянская область	 А. Богомаз	113
49	 Иркутская область	 И. Кобзев	114
50–52	 Дагестан	 С. Меликов	115
50–52	 Курская область	 Р. Старовойт	116
50–52	 Ульяновская область	 А. Русских	117

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
53	 Омская область	 А. Бурков	117
54	 Северная Осетия – Алания	 С. Меняйло	117
55	 Владимирская область	 А. Авдеев	120
56–57	 Кемеровская область	 С. Цивилёв	121
56–57	 Архангельская область	 А. Цыбульский	121
58–59	 Пермский край	 Д. Махонин	122
58–59	 Сахалинская область	 В. Лимаренко	122
60	 Алтайский край	 В. Томенко	123
61–62	 Томская область	 В. Мазур	124
61–62	 Мурманская область	 А. Чибис	124
63	 Удмуртия	 А. Бречалов	124
64	 Красноярский край	 А. Усс	125
65–66	 Амурская область	 В. Орлов	129
65–66	 Карачаево-Черкесия	 Р. Темрезов	129

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
67	 Ингушетия	 М. Калиматов	131
68	 Марий Эл	 Ю. Зайцев	132
69	 Костромская область	 С. Ситников	133
70	 Ненецкий АО	 Ю. Бездудный	134
71	 Республика Алтай	 О. Хорохордин	135
72	 Хабаровский край	 М. Дегтярёв	138
73–75	 Ивановская область	 С. Воскресенский	139
73–75	 Саха (Якутия)	 А. Николаев	139
73–75	 Тыва	 В. Ховалыг	139
76	 Хакасия	 В. Коновалов	140
77	 Калмыкия	 Б. Хасиков	141
78	 Мордовия	 А. Здунов	142
79	 Забайкальский край	 А. Осипов	144
80	 Еврейская АО	 Р. Гольдштейн	145

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
81	 Камчатский край	 В. Солодов	145
82	 Курганская область	 В. Шумков	146
83	 Магаданская область	 С. Носов	147
84	 Бурятия	 А. Цыденов	148
85	 Чукотский АО	 Р. Копин	153

№ п/п	Регион	Губернатор	Сумма баллов
без мест	 ДНР	 Д. Пушилин	б/о
без мест	 ЛНР	 Л. Пасечник	б/о
без мест	 Запорожская область	 Е. Балицкий	б/о
без мест	 Херсонская область	 В. Сальдо	б/о

В целом, абсолютное большинство регионов в большей или меньшей степени смогли справиться с новыми вызовами, но именно регионам-лидерам удалось **выстроить новую социально-экономическую модель, соответствующую текущим условиям**. В качестве примера такой экономической политики может рассматриваться модель, предложенная главой Башкирии **Р. Хабировым**. Она демонстрирует, что региональная власть способна удачно совмещать активизацию конкурентного сектора народного хозяйства с серьёзными мерами социальной поддержки граждан. Вкупе с внушительными лоббистскими усилиями это помогает обеспечить относительную устойчивость социально-экономической системы территории. Главе Башкирии (так же как и **Р. Минниханову в Татарстане**), возглавляющим территории с мощным промышленным потенциалом, удалось предпринять эффективные оперативные усилия по поддержке экономики и социальной сферы. Эти субъекты могут рассматриваться как регионы, социально-экономическая модель которых наиболее актуальна в текущих условиях. То же самое можно сказать об успешной политике **С. Собянина в Москве, А. Беглова в Санкт-Петербурге и А. Воробьёва в Московской области**. Но конкурентное преимущество этих регионов связано с особым политическим и социально-экономическим статусом и не может быть принято другими субъектами в качестве модели в силу несопоставимости условий.

Наиболее эффективно включиться в процесс СВО удалось **Москве, Башкирии, Ленинградской, Вологодской и Московской областям, что видно из соответствующего рейтинга (Приложение №1)**, основанного на таких критериях, как социальное обеспечение мобилизованных и членов их семей, экономическое сотрудничество с регионами Донбасса и социально-экономическая помощь новым территориям, включая шефство над отдельными городами и районами, отправка добровольческих батальонов и другие факторы. Именно Москве, Башкирии, Ленинградской, Вологодской и Московской областям удалось эффективно соединить в своей политике указанные меры. Анализ показал, что выверенные программы экономической поддержки оказали больше влияния на эффективность процесса мобилизации, чем пиар и интенсивная информационная политика. В условиях тревожных настроений люди не реагировали на пиар, а методы экономической стимуляции оказались для многих, в том числе и небогатых граждан, значимым мотивом в пользу мобилизации. В этом плане эффективный набор мер стимулирующего характера предложили именно регионы-лидеры. В то же время активная информационная поддержка самого хода СВО при недостаточной разработанности и продвижении программ социально-экономической помощи военнослужащим не позволили оказаться наверху рейтинга Чечне, Крыму, Севастополю и ряду других субъектов, казалось бы, активно присутствующих в этой информационной повестке.

Лидерство Москвы определяется существенными экономическими ресурсами и грамотно выстроенной политикой социальной поддержки мобилизованных. Помимо единовременных выплат в столице все семьи военнослужащих освобождены от оплаты детского сада, секций и кружков, а также продленки с 1 по 6 классы. Школьники с 1 по 11 классы обеспечены бесплатным горячим двухразовым питанием. По просьбе родителей некоторые дети были устроены в дошкольные учреждения рядом с домом – либо впервые пошли в садик, либо были переведены из других детских садов. Целый комплекс мер реализует Башкирия. Р. Хабирову удалось организовать три добровольческих батальона, названных именами героев прошлого. Батальоны имени Шаймуратова и Достовалова уже находятся в зоне СВО, в декабре туда же отправилось подразделение имени Салавата Юлаева – первый добровольческий батальон в составе Росгвардии, контроль за комплектованием которого был поручен председателю правительства республики. Эксперты полагают, что этот опыт может быть заимствован другими регионами. В зоне внимания республиканского правительства также оказалось широкое экономическое сотрудничество с ДНР и ЛНР. Разнообразные меры принимают в Башкирии и для поддержки мобилизованных. Среди последних инициатив: оказание услуг по санаторно-курортному лечению и возможность по возвращении воспользоваться образовательными сертификатами и пройти профессиональное обучение. Кроме того, в республике создан реестр семей мобилизованных для оказания им мер социальной и экономической помощи, реализуется объемный пакет республиканских доплат, ведётся адресная работа с предприятиями и принят ряд других мер, характеризующих эффективную социальную поддержку.

В Ленинградской области А. Дрозденко реализуются такие меры, как возможность выплаты компенсации в размере одного минимального размера оплаты труда за счёт средств бюджета и предприятия на время отсутствия мобилизованных на рабочем месте; приоритетное предоставление места в детском саду, если семья в нем нуждается; выделение целевой квоты для обучения в средних специальных и высших учебных заведениях для детей мобилизованных.

Важным показателем устойчивого экономического развития является обеспечение инвестиционной привлекательности субъектов. В частности, уровень эффективности инвестиционной работы в регионах демонстрирует ежегодный рейтинг Агентства стратегических инициатив (АСИ) – **Приложение №2**. Его лидеры в 2022 г. остались почти неизменными. Как и годом ранее, его возглавляют Москва и Татарстан. На 3-е место поднялась Московская область (в прошлом году – седьмая позиция). Первое место Москвы связано с планомерной работой с инвесторами и предприятиями, которую ведёт столица. В этом году запущен центр поддержки промышленности, который помогает в решении многих задач, развивается малый бизнес, его доля в доходах бюджета города постоянно увеличивается. Высокие позиции Татарстана определяются развитой инфраструктурой поддержки бизнеса, высокой долей рабочих мест в промпарках,

технопарках, бизнес-инкубаторах. Число занятых на малых и средних предприятиях в Татарстане почти в десять раз выше, чем в среднем по стране. Московская область стала одним из лидеров в облегчении регуляторных барьеров и механизмов, что и объясняет её лидерство в этом направлении.

Наиболее высокого качества жизни населения удалось добиться **Москве, Тюменской области и Ханты-Мансийскому автономному округу (Приложение №3)**, что связано, в первую очередь, с высоким уровнем бюджетных доходов благодаря сложившейся в этих субъектах структуре экономики. Но и во многих других субъектах региональные власти реализуют целый комплекс социальных мероприятий. Так, в **Самарской области** существенное внимание уделяется детям с редкими (орфанными) заболеваниями, в **Башкирии** принята программа поддержки лиц с ограниченными возможностями здоровья. Эта же республика лидирует по числу школ, в которых в 2022 г. проведён капитальный ремонт. Значительные меры поддержки семей с детьми-инвалидами реализуются в **Санкт-Петербурге**.

Достаточно прозрачную характеристику уровня развития экономических процессов в регионах демонстрирует рейтинг эффективности реализации промышленной политики в субъектах Российской Федерации, который презентуется Министерством промышленности и торговли России (**Приложение №4**). Он состоит из 5 блоков: экономическое развитие региона, взаимодействие с Минпромторгом России и Фондом развития промышленности, нормативно-правовая база, деловая активность субъекта, региональная цифровая трансформация. Как и в прошлом году, рейтинг возглавила **Башкирия**. Главе республике **Р. Хабирову** и его команде удалось обеспечить высокие показатели республики по темпам выпуска целого ряда продукции промышленного производства (автомобильный бензин, пищевая и кальцинированная сода, листовое стекло, автомобильные прицепы и полуприцепы). В пятёрку также попали **Краснодарский край (В. Кондратьев)**, **Калужская (В. Шапша)**, **Тульская (А. Дюмин)**, **Московская (А. Воробьев)**, **Нижегородская (Г. Никитин)** и **Свердловская (Е. Куйвашев) области** (несколько субъектов разделили четвёртое место). Фактически предложенный Минпромторгом рейтинг представляет собой оценку эффективности экономического взаимодействия региональных органов власти с федеральными структурами, а также оценку качества экономического управления на местах.

Введение новых пакетов санкций против российской экономики привело к необходимости для руководителей регионов корректировать международную экономическую деятельность. В 2022 г. наиболее активную позицию по этому вопросу демонстрировали Башкирия, а также Ленинградская и Калужская области.

Башкирия сохранила как формат проведения международных деловых площадок/форумов, так и инвестиционную привлекательность, постепенно переориентируя контакты на более лояльные России страны. Обращает на себя

внимание создание под кураторством премьер-министра Башкирии **А. Назарова** площадки «Уфимский диалог» для коммуникации с европейским бизнесом, заинтересованным продолжать собственное дело в России, а также с политиками, готовыми сотрудничать в условиях, когда между странами непростые отношения. Активно развиваются контакты со странами Азии и СНГ: состоялось несколько визитов и встреч (Казахстан, Узбекистан, Турция, Беларусь, Иран), открылись представительства республики в Белоруссии, Казахстане, Турции и Узбекистане, обсуждается открытие представительства в Китае. Высокий уровень международного взаимодействия демонстрировали также Ленинградская и Калужская области, которые стараются поддерживать работу иностранных предприятий в нынешних непростых для инвесторов условиях. Зачастую активная международная позиция субъектов – следствие личных ресурсов, связей и лоббистских возможностей руководителей. Но пока эти регионы проактивно формируют международное направление своей экономической политики, большинство остальных в условиях геополитической конфронтации предпочитают пассивность и движение по инерции. Разумеется, крупным субъектам с мощной экономической базой удаётся быстрее адаптироваться к происходящим изменениям, в то время как остальные регионы зачастую не могут всерьёз заинтересовать иностранный бизнес. Но выстраивание эффективного взаимодействия во многом определяется готовностью руководства регионов активно заниматься привлечением инвесторов в сложных условиях.

Важным фактором, определяющим уровень социально-экономического развития, является состояние научно-технической сферы (*Приложение №5*). Лидерами в этом направлении являются **Москва, Санкт-Петербург, Томская область. В топ-5 также попали Башкирия и Татарстан**¹. Если лидерство Москвы и Санкт-Петербурга определяется их огромным научным и образовательным потенциалом, то высокие показатели Томской области во многом объясняются тем, что пять из шести региональных университетов участвуют в федеральной программе академического лидерства «Приоритет-2030», а три – создают передовые инженерные школы. В томских научных центрах сегодня действуют 23 лаборатории по приоритетным направлениям развития экономики. А сами университеты и академические институты объединяются в «Большой университет». Такой интеграционный проект – единственный в России на сегодняшний день. Успехи Башкирии определяются созданием в этом году по инициативе Р. Хабирова Евразийского научно-образовательного центра мирового уровня. Кроме того, в республике запущены крупные федеральные проекты – начато строительство межвузовского кампуса, после объединения авиационного и «классического» университетов появился большой Уфимский университет науки и технологий, который призван агрегировать лучшие научные и педагогические кадры не только Башкирии, но и других регионов. В партнерстве с крупными промышленными предприятиями

¹ Согласно данным рейтинга Минобрнауки РФ.

запущена Передовая инженерная школа, строится Евразийская библиотека и Музей кочевых цивилизаций. Продолжает оставаться одним из лидеров научно-технологического развития и Татарстан. Во многом благодаря лоббистским усилиям команды Р. Минниханова, вузы и научные учреждения этой республики представлены во всех ключевых мероприятиях национального проекта «Наука и университеты» и других инициативах технологического развития. Происходит интенсивное обновление кадрового потенциала сектора исследований и разработок. В регионе сформирована сеть молодежных научных лабораторий, углубляются кооперационные связи предприятий с вузами и научными учреждениями.




Прогнозы и выводы









1. Начало СВО и введение новых пакетов санкций серьёзно изменило социально-экономический фон в российских регионах. Субъекты продемонстрировали различный уровень устойчивости и адаптивности к кризисной ситуации. В целом, можно говорить о том, что большинство региональных систем справились с новыми сложностями и адаптировались к существующим условиям. Ключевым фактором оказалась способность регионов сохранить потенциал при одновременном решении задач, которые диктуются военно-политической ситуацией (СВО, частичная мобилизация, помощь военнослужащим и их семьям). Регионы с мощным экономическим потенциалом (рейтинг возглавляют Москва, Башкирия, Московская область, Санкт-Петербург и Нижегородская область), ориентированные на активное участие региональной власти в социально-экономических процессах, в частности в привлечении инвестиций, переживают кризис легче.
2. Восстановление экономики большинства регионов затруднено неблагоприятной внешней конъюнктурой и санкциями. Дотационным субъектам в условиях невысоких экономических показателей и большого регионального долга придётся сложно, если не будет обеспечена постоянная финансовая поддержка центра. В противном случае можно ожидать даже свёртывание ряда социальных программ. Почти всем регионам необходимо серьёзное усиление работы и на уровне привлечения новых инвестиций в экономику. В условиях санкций инвестиции пока носят ограниченный характер. Причём, как правило, это деньги крупных государственных компаний и их привлечение часто результат лоббистской деятельности губернаторов и членов их команд. Тем не менее, ряду субъектов (Москва, Татарстан, Московская область, Башкирия) удаётся сохранить высокую инвестиционную привлекательность.
3. Регионами-лидерами в социально-экономической реализации СВО-повестки (помощь мобилизованным и их семьям, экономическое взаимодействие с Донбассом и т.д.) стали Москва, Башкирия и Ленинградская область. Эти субъекты сумели обеспечить высокую эффективность мобилизации при сохранении относительно позитивного экономического и информационного фона. Качественно проведенная мобилизация – следствие разработанных и реализованных на достойном уровне местных мер поддержки военнослужащих и их семей, а также результат эффективного управления и помощи хозяйствующим субъектам, главным образом, малого и среднего бизнеса.
4. Международная экономическая активность субъектов существенно снизилась, т.к. страны на которые идёт переориентация, не всегда готовы вкладывать деньги в российскую экономику, а порой наоборот – больше заинтересованы









в привлечении российских инвестиций. Тем не менее, имеющиеся соглашения играют позитивную роль, так как способствуют расширению экспортных возможностей российского бизнеса. Большинство регионов в условиях геополитической конфронтации предпочитают пассивность и движение по инерции, но есть и субъекты, руководители которых демонстрируют высокую международную активность (Р.Хабиров – Башкирия, А.Дрозденко – Ленинградская область, Нижегородская области, Татарстан). Зачастую это следствие личных ресурсов, связей и лоббистских возможностей руководителей субъектов и глав региональных правительств. В следующем году можно ожидать увеличения числа международных контактов: регионы уже адаптировались к новой ситуации и сориентировались относительно новых внешнеэкономических направлений.









5. Уровень научно-технологического развития регионов отражает их реальный политический статус и социально-экономический потенциал. В лидерах – субъекты, которые характеризуются устойчивой моделью социально-экономического развития (столичные города, Томская область, Башкирия, Татарстан). Это говорит о том, что такие субъекты выступают не только центрами экономического притяжения, но и интеллектуального.
6. Учитывая, что федеральный центр в условиях санкций вынужден давать регионам всё больше ресурсов, прежде всего финансовых, дальнейшее усиление централизации не вызывает сомнений. При этом у глав регионов возникает всё больше сложностей с получением финансовых средств из центра под имеющиеся проекты, что усиливает роль крупных региональных лоббистов. Ресурсная зависимость регионов от центра и ограниченность финансовых возможностей означают, что относительно благополучно будут существовать только 10–15 регионов. Остальные субъекты может ждать деградация социальной инфраструктуры, что крайне негативно скажется на демографической ситуации.
7. Ближайшая социально-экономическая задача глав регионов заключается в разработке и реализации стратегических планов, которые позволят максимально быстро адаптироваться к мобилизационным усилиям. Это предполагает сохранение темпов существующего социально-экономического развития, что будет иметь непосредственный выход и на социальную сферу. Позитивная экономическая динамика позволит остановить или существенно сократить отток населения в столичные регионы и самому субъекту сделаться центром притяжения населения. Однако сохранение даже существующих темпов экономического развития невозможно без повышения оптимальности использования имеющихся ресурсов.








Рейтинг включённости регионов в проведение СВО









Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
1	 Москва	Военкоматы отправили уведомления об отзыве повесток, которые были ошибочно выписаны	Родным мобилизованных в случае смерти военнослужащих обещают выплачивать три миллиона рублей	«Собянинский полк»	Луганск (ЛНР), Донецк (ДНР)
2	 Башкирия	Глава региона первым из глав субъектов поехал на территорию ДНР и ЛНР. Сегодня на Донбассе работает большая группа чиновников из республиканского правительства. Добровольно на фронт отправился первый региональный вице-премьер. На местном ТВ прошла «прямая линия» военного комиссара и членами правительства. Глава РБ вышел на Минобороны с предложением развернуть в РБ госпиталь для раненных из Башкирии. Ранее несколько десятков республиканских врачей отправились на Донбасс, где оказывают помощь военнослужащим и местным жителям	Создан реестр семей мобилизованных для оказания им мер социальной и экономической поддержки, реализуется объемный пакет республиканских доплат (единовременная региональная выплата – 200 тыс. руб.), ведётся адресная работа с предприятиями	3 добровольческих батальона им. Минигали Шаймуратова, им. Александра Доставалова и им. Салавата Юлаева	Красный Луч (ЛНР)
3	 Ленинградская область	Губернатор побывал в одной из воинских частей	Мобилизованные при ранении получают выплаты от 500 тыс. до 1 млн руб.	Артиллерийские дивизионы «Невский», «Ладожский» и «Ленинградский»	Енакиево (ДНР)








Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
4	 Вологодская область	Каждому мобилизованному перед отправкой в учебный пункт будут выдаваться сухие пайки с индивидуальным рационом питания	Мобилизованным выплатят по 100 тыс. руб. одновременно и 10 тыс. руб. ежемесячно	«Вологодский батальон»	Алчевск (ЛНР)
5	 Московская область	Губернатор посетил мобилизационный пункт в Авангарде и парке «Патриот»	Решение о материальной помощи анонсировано региональным правительством	Анонсировано создание именных батальонов	Новоазовский и Тельмановский районы (ДНР)
6	 Нижегородская область	Глава области поручил обеспечить мобилизованных жителей региона вещами первой необходимости	Семьи мобилизованных будут освобождены от оплаты за детские сады и питание в школах	Батальон им. Кузьмы Минина	Харцызск (ДНР)
7	 Липецкая область	Каждый мобилизованный отправляется служить с индивидуальным медицинским набором	Работает штаб общественной поддержки «Своих не бросаем»	Добровольческий гаубичный батальон им. Ивана Флерова.	Володарский район (ДНР)
8	 Санкт-Петербург	Губернатор посетил учебный центр Военной академии связи им. Будённого	Мобилизованные получают от города единовременные выплаты в размере 100 тыс. руб., добровольцы – по 300 тыс. руб.	Батальоны «Кронштадт», «Нева» и «Балтика»	Мариуполь (ДНР)
9	 Новосибирская область	Губернатор запретил продавать алкоголь рядом с пунктами сбора мобилизованных	Мобилизованным в Новосибирской области компенсируют расходы на ЖКХ	Батальон Vega	Беловодский район (ЛНР)
10	 Пензенская область	Дополнительное обеспечение необходимым снаряжением за счет регионального бюджета	Во время обучения солдаты и матросы будут получать около 50 тыс. руб., офицеры – 55–60 тыс. руб.	Именной батальон Пензенской области	Пологовский район (Запорожская область)
11	 Самарская область	Включение в состав призывных комиссий врачей	Увеличение региональных выплат бойцам самарского батальона до 300 тыс. руб.	Самарский именной батальон	Снежное (ДНР)








Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
12	 Рязанская область	Губернатор несколько раз посетил учебный центр в Сельцах	Родители и жёны призывников получают карты «Забота»	Добровольческий казачий батальон «Листань»	Каховский район (Херсонская область)
13	 Саратовская область	После отмены двух ошибочных решений о мобилизационном призыве, проводятся проверки в отношении ответственных лиц	Единовременная выплата в размере 125 тыс. руб.	2 именных батальона	Сватовский район (ЛНР)
14	 Челябинская область	Приостанавливали отправку добровольцев из-за скопления желающих в военкомате	Выплата в 20 тыс. руб. будет начислена каждому ребёнку ушедшего на военную службу	Батальоны «Южноуралец», «Южный Урал»	Ясиноватая (ДНР)
15	 Тверская область	Расширена работа «горячей линии» 122 по вопросам частичной мобилизации	Семьям мобилизованных анонсирована адресная поддержка по социально-бытовым вопросам	Добровольцы в составе одного из танковых батальонов	Бердянск (Запорожская область)
16	 Волгоградская область	Вернули домой около 380 ошибочно мобилизованных граждан	Мобилизованным выплатят по 100 тыс. руб.	Анонсировано создание казачьего взвода для участия в СВО	Станично-Луганский район (ЛНР)
17	 Чувашия	Глава Чувашии перевел недельную зарплату в фонд помощи мобилизованным	В добровольном батальоне – по 300 тыс. руб. единовременной выплаты. В случае гибели – компенсация 1 млн руб.	Батальон «Атал»	Донецкий и Торзский электротехнические заводы (ДНР)
18	 Воронежская область	Губернатор распорядился взять на контроль работу медиков в призывных комиссиях, внимательно относиться к врачебным заключениям при мобилизации	В районах области появятся службы опеки над семьями мобилизованных	«Воронежский батальон»	Марковский, Меловской и Новопсковский районы (ЛНР)
19	 Кабардино-Балкария	Губернатор лично провожал призванных по частичной мобилизации	Мобилизованным будут доплачивать 25 тыс. руб. в месяц		Скадовский район (Запорожская область)







Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
20	 Севастополь		Мобилизованные получат единовременную выплату в 200 тыс. руб.	Поручено проработать вопрос о создании добровольческих народных дружин	Старобельский район (ЛНР), Мелитополь (Запорожская область)
21	 Ярославская область	Открыт центр подготовки мобилизованных	Помощь волонтеров для мобилизованных и их семей	Формируется добровольческий батальон им. Фёдора Толобухина	
22	 Новгородская область	Региональным властям поручено обратить особое внимание на медобследование граждан в рамках частичной мобилизации	Сбор помощи мобилизованным и их семьям фондом «Сохрани жизнь»		Васильевский район (Запорожская область)
23	 Приморский край	Поддержка мобилизованных сопутствующими товарами	Меры поддержки анонсированы	Батальон «Тигр»	
24	 Тамбовская область		Организован региональный штаб по обработке обращений на помощь семьям военнослужащих	Анонсировано создание добровольческого батальона	Новоайдарский район (ЛНР)
25	 Ставропольский край		Единоразовые выплаты мобилизованным в размере 50 тыс. руб.	Батальон «Терек» в составе сводной казачьей бригады «ДОН»	Антрацитовский район (ЛНР)
26	 Ямало-Ненецкий АО	Во всех муниципалитетах появились штабы добровольцев	Единоразовые выплаты мобилизованным в размере 300 тыс. руб.		Волновашский район (ДНР)
27	 Адыгея		Мобилизованным гражданам единовременно выплатят 100 тыс. руб.	Артиллерийский дивизион им. Хусена Андрухаева	Генеческий район (Херсонская область)








Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
28	 Карелия	Досрочно, ранее, чем в большинстве других субъектов, объявлено о завершении частичной мобилизации	Назначена ежемесячная выплата несовершеннолетним детям мобилизованных	Добровольческие отряды «Онега» и «Ладога»	
29	 Астраханская область	Создана рабочая группа по вопросам законности призыва и соблюдения требований к проведению частичной мобилизации	Социальным кодексом из бюджета Астраханской области ветеранам боевых действий предусмотрено ежемесячное пособие на оплату коммунальных услуг	Астраханский мотострелковый батальон 177-го отдельного полка морской пехоты Каспийской флотилии	
30	 Татарстан	Глава республики поручил обеспечить мобилизованных из республики аптечками, ковриками и спальными мешками	Вручат по 20 тыс. руб. и рюкзаки с предметами первой необходимости. В добровольческих батальонах «Алги» и «Тимер» – по 360 тыс. руб. единовременной выплаты	«Алга» и «Тимер»	
31	 Калининградская область	Ошибочно мобилизованные были возвращены домой	Семьи погибших военнослужащих единовременно получают 1 млн руб., раненые – 0,5 млн руб.		Херсон и Херсонский район (Херсонская область)
32	 Кировская область	Призваны 2,5 тыс. жителей, которые обеспечены всем необходимым	Единовременная денежная выплата военнослужащим. Создана служба помощи семьям мобилизованных	Батальон «Вятка»	
33	 Калужская область	60 ошибочно мобилизованных граждан вернули обратно домой	Начал работу центр поддержки военнослужащих и их семей	Более 100 человек изъявили желание пойти добровольцами	Первомайск (ЛНР)
34	 Оренбургская область		Губернатор поручил профильным министерствам проработку нормативной базы по выплате 1 млн руб. семьям погибших военнослужащих	Батальон «Яик»	Перевальский район (ЛНР)











Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
35	 Коми	Создан центр помощи ошибочно мобилизованным	Призванным по частичной мобилизации выплатят по 200 тыс. руб.		Ровеньки (ЛНР)
36	 Краснодарский край	Несколько ошибочно мобилизованных граждан вернулись домой	Жителям Краснодарского края, призванным на военную службу в рамках частичной мобилизации, выплатят по 100 тыс. руб.	Отряд им. атамана Черноморского казачьего войска Захария Чепиги и отряд «Кубань»	
37	 Псковская область	Губернатор лично возглавил комиссию по бронированию	Открыт региональный штаб для оказания помощи семьям мобилизованных		Бериславский район (Херсонская область)
38	 Орловская область	Губернатор лично встречался с мобилизованными в пунктах дислокации	Комплекс мер социальной поддержки мобилизованных	Добровольческий батальон им. генерала Ермолова	
39	 Ростовская область	Досрочно, ранее, чем в большинстве других субъектов, объявлено о завершении частичной мобилизации	Мобилизованным из Ростовской области единовременно будет выплачено по 150 тыс. руб.	Добровольческий казачий отряд «Дон» им. Архистратига Михаила.	
40	 Смоленская область	Губернатор побывал на сборном пункте временного пребывания военнослужащих	Окажут психологическую помощь матерям и женам мобилизованных	Добровольческий казачий батальон	
41	 Тульская область	20 предприятий региона перепрофилированы на выпуск военной экипировки	Психологическая и юридическая помощь	О формировании добровольческих батальонов не сообщалось	Мариуполь (ДНР)
42	 Тюменская область	Власти закупают мобилизованным бронезилеты		Батальоны «Тобол», «Тайга», «Сибирь»	Краснодонский район (ЛНР)











Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
43	 Белгородская область		Создан центр поддержки матерей и жён военнослужащих, призванных в рамках частичной мобилизации	Создано 430 народных дружин	Белокуракинский и Троицкий районы (ЛНР)
44	 Брянская область		Создан волонтерский штаб #МыВместе по оказанию помощи мобилизованным	Формируется именное подразделение для участия в спецоперации	Брянка (ЛНР)
45	 Иркутская область	Создан штаб по координации помощи семьям мобилизованных	Мобилизованным предусмотрена единовременная денежная выплата в размере 100 тыс. руб.	Батальон «Ангара»	
46	 Дагестан	Глава региона дал распоряжение руководителям органов власти, депутатам посещать лично пункты сбора мобилизованных	Создан штаб по поддержке семей мобилизованных граждан	Предложено создать интернациональный батальон добровольцев	
47	 Курская область		Мобилизованным гражданам из регионального бюджета будут выплачивать единовременно по 100 тыс. руб.	Батальон материально-технического обеспечения «Сейм»	Першотравневый район (ДНР)
48	 Омская область	Военные части на территории региона оказались полностью укомплектованы	Принято решение выплатить дополнительную заработную плату тем омичам, кто получил повестки и прибыл во временные мобильные пункты	Именные батальоны Омской области «Иртыш», «Авангард» и «Омь»	
49	 Чечня	Глава региона призвал руководителей российских регионов проводить «самомобилизацию». Активное информационное участие в СВО		Батальоны «Север-Ахмат», «Юг-Ахмат», «Запад-Ахмат» и «Восток-Ахмат».	

Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
50	 Северная Осетия – Алания		Развернут центр содействия гражданам, чьи права были нарушены при проведении частичной мобилизации	Батальон «Алания»	
51	 Владимирская область		Поручено службам соцзащиты взять на контроль и установить постоянный контакт с семьями мобилизованных	Только небольшие группы добровольцев-контрактников	Докучаевск (ДНР)
52	 Архангельская область		Мобилизованные получают по 100 тыс. руб. одновременно	Батальон мотострелков северного флота ВМФ России «Архангельский (участвует в СВО)	
53	 Крым		Призванным по частичной мобилизации выплатят по 200 тыс. руб.	Более 1,2 тыс. добровольцев отправлено для участия в военной операции	
54	 Алтайский край		Сформированы бригады специалистов для индивидуальной работы с семьями мобилизованных. В каждом муниципалитете определили социальных работников, которые связываются с семьями мобилизованных с целью оказания им помощи		
55	 Мурманская область		Семьям мобилизованных граждан выплатят по 100 тыс. руб.	Планируется создание батальона «Полярная дивизия»	
56	 Красноярский край		Губернатор поручил выплатить мобилизованным жителям края по 100 тыс. руб.	Нет, но пополняют донбасский батальон	Свердловский район (ЛНР)

Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
57	 Кемеровская область		Всем мобилизованным с 21 сентября жителям Кузбасса выплатят по 200 тыс. руб.		Горловка (ДНР)
58	 Пермский край		Дети мобилизованных освобождаются от оплаты детского сада, в школах они будут питаться за счёт бюджета, анонсировано оказание психологической помощи семьям мобилизованных	Батальоны «Парма» и «Молот»	
59	 Удмуртия	Большинство сотрудников ИжГТУ получили отсрочку	Меры прорабатываются		
60	 Ханты-Мансийский АО	Досрочно выполнили план по частичной мобилизации	Правительство Югры выплатит по 250 тыс. руб. при заключении контракта на службу и 250 тыс. руб. после его завершения		
61	 Свердловская область	Перед отправкой каждый мобилизованный получил термос, фонарик, молитвослов и визитки с номерами контактных телефонов для оперативной связи	Единоразовые выплаты для семей участников специальной военной операции, включая всех мобилизованных граждан. Сумма составит 20 тыс. руб. на семью. Также такую сумму получит каждый из детей мобилизованных в возрасте до 18 лет, а также дети в возрасте от 18 до 23 лет, которые учатся в школе, учреждении среднего специального образования или вузе		
62	 Карачаево-Черкесия	Глава региона лично проводил призванных по частичной мобилизации	Власти Карачаево-Черкесии будут выплачивать одновременно 100 тыс. руб. каждому мобилизованному		

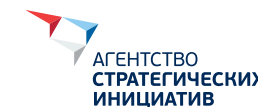
Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
63	 Амурская область			Батальон «Амурский»	Амвросиевский район (ДНР)
64	 Ингушетия	Глава региона лично проводил призванных по частичной мобилизации	Потерявшие родных получают материальные выплаты и помощь в организации и проведении похорон		
65	 Марий Эл		50 тыс. руб. единовременной выплаты	Подразделения «Иден», «Полташ» и «Акпатыр», ведется набор и формирование подразделений «Акпарс» и «Онар»	
66	 Костромская область	Актуализация информации о резервистах, подлежащих призыву, ведётся по требованию губернатора	Семьи мобилизованных получают адресную помощь от региона		
67	 Ненецкий АО	Запущена круглосуточная горячая линия по вопросам мобилизации	Принят закон, позволяющий бесплатно предоставлять в собственность земельные участки для строительства домов. В случае гибели участок выделяют супруге, детям или родителям военнослужащего		
68	 Республика Алтай	Резервистам будут помогать в покупке экипировки за внебюджетный счет	Собирать заявки о нуждах семей мобилизованных будут социальные работники		
69	 Ульяновская область	Губернатор поручил проработать механизм по доведению информации до банков о мобилизованных жителях региона для получения кредитных каникул		Батальон «Симбирск»	

Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
70	 Томская область	Не отмечено	Дети мобилизованных освобождаются от оплаты детского сада, в школах они будут питаться за счёт бюджета	Батальон «Тоян»	
71	 Хабаровский край			Батальон «Генерал Корф»	Дебальцево (ДНР)
72	 Тыва		Единовременная денежная помощь по 10 тыс. руб. семьям мобилизованных. Также семьям раздано более 90 живых баранов		
73	 Хакасия		10 тыс. руб. каждому мобилизованному		
74	 Калмыкия	Каждый мобилизованный житель Калмыкии получил по комплекту новой военной экипировки за счёт средств регионального бюджета	Каждому мобилизованному одновременно будет выплачено 50 тыс. руб.		
75	 Сахалинская область	Губернатор посетил зону боевого слаживания и напутствовал военнослужащих	Назначена единовременная региональная выплата мобилизованным		
76	 Саха (Якутия)			Батальоны «Боотур» и «ДОСААФ»	Кировское (ДНР)
77	 Мордовия			«Сияжар», «Аралай», «Кавал»	
78	 Забайкальский край			Батальон «Заурский»	
79	 Еврейская АО		Меры поддержки прорабатываются		

Место в рейтинге	Регион	Позитивные информационные кейсы	Меры социальной поддержки военнослужащих и членов их семей	Добровольческие батальоны	Подшефная территория
80	 Ивановская область		Решение о материальной помощи анонсировано региональным правительством		
81	 Курганская область	Приостановили отправку мобилизованных из-за перевыполнения плана добровольцами.			
82	 Магаданская область	Губернатор поддержал предложение Р. Кадырова о самомобилизации			
83	 Бурятия		Меры прорабатываются		
84	 Камчатский край		Назначены меры социальной поддержки для военнослужащих и их детей		
85	 Чукотский АО		Принята система выплат и компенсаций военнослужащим		
86	 ДНР				
87	 ЛНР				
88	 Запорожская область			Не оценивались	
89	 Херсонская область				

Приложение №2.

Топ регионов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ

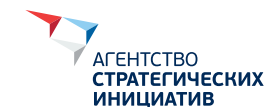


Место	Регион
1	Москва
2	Татарстан
3	Московская область
4	Тульская область
5	Башкирия, Нижегородская область, Тюменская область, Новгородская область, Сахалинская область
6	Санкт-Петербург, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
7	Калужская область, Белгородская область, Республика Крым
8	Краснодарский край
9	Челябинская область, Самарская область, Ленинградская область, Липецкая область, Ивановская область


Место	Регион
10	Ярославская область, Тамбовская область
11	Смоленская область, Калининградская область, Воронежская область
12	Кемеровская область, Ульяновская область
13	Астраханская область, Республика Саха (Якутия), Новосибирская область, Республика Бурятия, Камчатский край, Чеченская Республика, Республика Адыгея
14	Магаданская область, Республика Карелия, Севастополь, Республика Северная Осетия – Алания
15	Приморский край, Амурская область, Пермский край, Пензенская область, Курганская область, Республика Мордовия

Приложение №3.

Топ регионов Национального рейтинга качества жизни в субъектах РФ



Место	Регион
1	 Москва
2	 Тюменская область
3	 Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
4	 Санкт-Петербург
5	 Татарстан
6	 Ямало-Ненецкий автономный округ
7	 Белгородская область
8	 Чувашия
9	 Севастополь
10	 Тульская область

Место	Регион
11	 Калининградская область
12	 Свердловская область
13	 Нижегородская область
14	 Чечня
15	 Пензенская область
16	 Вологодская область
17	 Камчатский край
18	 Удмуртия
19	 Адыгея
20	 Воронежская область

Приложение №4.

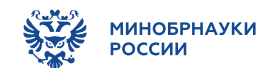
Рейтинг эффективности реализации промышленной политики в субъектах РФ

Место	Регион
1	 Башкирия
2	 Москва
3	 Московская область
4	 Челябинская область
5	 Санкт-Петербург
6	 Татарстан
7	 Краснодарский край
8	 Калужская область

Место	Регион
9	 Ульяновская область
10	 Тульская область
11	 Ленинградская область
12	 Пермский край
13	 Липецкая область
14	 Нижегородская область
15	 Свердловская область

Приложение №5.

Национальный рейтинг научно-технологического развития субъектов Российской Федерации по итогам 2021 года



Место	Регион
1	 Москва
2	 Санкт-Петербург
3	 Томская область
4	 Башкирия
5	 Татарстан
6	 Новосибирская область
7	 Свердловская область
8	 Ульяновская область

Место	Регион
9	 Московская область
10	 Нижегородская область
11	 Ростовская область
12	 Калужская область
13	 Тюменская область
14	 Самарская область
15	 Кемеровская область