



ОБОСНОВАНИЕ И УТВЕРЖДЕНИЕ ПАКЕТА УСКОРЕННЫХ ПРОЦЕДУР

Для:

КК:

ОТ:

ДАТА: 25 мая 2024 г.

RE: Внесение изменений в Контракт № 72012118C00003, Проект энергетической безопасности (ESP)

ТЕМА: Только официальное оформление и одобрение (J&A) для участия в соревнованиях, отличных от полноценных и открытых, в соответствии с процедурами приобретения и оказания помощи (EPP) для Украины, Беларуси и Молдова.

1. В настоящем документе излагаются факты и правила, регулирующие использование не полной и открытой конкуренции.

Требуется официальное утверждение для использования в целях, отличных от полноценных и открытых соревнований, в соответствии с властями в соответствии с Процедурами ускоренного приобретения и оказания помощи (EPP) для Украины, Беларуси и Молдовы, утвержденными 4 декабря 2023 года. Ваше одобрение данного соглашения означает, что участие в соревнованиях, отличных от полноценных и открытых, допускается в соответствии с требованиями EPP. Выводы (D & F) - Разрешение на использование в рамках премии чего-либо, кроме полного и открытого конкурса или Внесение изменений в контракты (табл. 1).

РЕКОМЕНДАЦИЯ

Рекомендуется, чтобы вы одобрили данное соглашение для использования в других целях, кроме полных и открытых соревнований в соответствии с Меморандумом As op об ускоренных процедурах приобретения и оказания помощи (EPP) для Украина, Беларусь и Молдова, утверждены 4 декабря 2023 года. Ваше одобрение данного соглашения дает право участвовать в соревнованиях, отличных от полноценных и открытых, как того требует EPP. Определения и заключения (D&F) - Разрешение на использование иных методов, кроме полной и открытой конкуренции при заключении или изменении контрактов (табл. 1).

2. Характер и/или описание утверждаемого АК:

Это запрос на утверждение а изменений в контракте с целью увеличения общей расчетной стоимости (TEC) Контракт №72012118C00003, Проект USAID/Энергетическая безопасность Украины (ESP). Предлагаемые изменения увеличат TEC на 220 000 000 долларов с 700 000 000 долларов до 920 000 000 долларов. Срок выполнения контракта и задачи, которые, как ожидается, будут выполнены Teva Tech, Inc., останутся неизменными.

Первоначальной целью ESP было повышение энергетической безопасности Украины путем улучшения правовой и нормативной базы, повышения устойчивости энергоснабжения Украины и интеграции в европейские энергетические рынки. После вторжения России в Украину в феврале 2022 года в контракт были внесены поправки, так что обеспечение газом, электроэнергией и отоплением Украины также стало приоритетом ESP.

Это изменение контракта позволит ESP продолжать удовлетворять растущее количество критических запросов от правительства Украины (GOU) в это военное время. Предлагаемое увеличение TEC будет конкретно направлено на немедленную закупку необходимого оборудования для энергетической инфраструктуры с длительным сроком поставки и соответствующую техническую помощь, которая обеспечит продолжение работы газовых, электрических и тепловых сетей в течение зимнего сезона 2024/2025 годов. Изменяя этот контракт, USAID может оказать поддержку GOU в подготовке к потенциальным дальнейшим атакам на критически важную инфраструктуру в качестве важной части стратегии USAID по подготовке к зиме.

3. Описание необходимых материалов или услуг, включая ориентировочную стоимость:

Первые месяцы 2024 года ознаменовались заметным увеличением российских атак на важнейшую инфраструктуру энергетического сектора в Украине. В марте 2024 года серия авиаударов обрушилась на электростанции по всей Украине, в результате чего тепловая электростанция в Харькове полностью вышла из строя, а электростанции в Ладыжине и Бурштыне работали всего на 50 процентов мощности. Это была худшая энергетическая атака в Украине с начала войны. В апреле 2024 года Россия разрушила Трипольскую ТЭС - крупнейшую электростанцию в Киевской области. В мае 2024 года российские атаки продолжились, пострадали энергетические объекты во Львовской, Винницкой, Киевской, Полтавской, Кировоградской, Запорожской и Ивано-Франковской областях. Также пострадал сектор природного газа и отопления. Национальная энергетическая компания "Укрэнегро" подсчитала, что к зиме 2024/2025 годов страна столкнется с дефицитом электроэнергии примерно в шесть гигаватт, а российские атаки продолжают. Предполагаемая потребность в восстановлении генерирующих и передающих мощностей после атак только 22 марта составляет, по данным канцелярии премьер-министра Украины, не менее 1,14 миллиарда долларов, что иллюстрирует масштаб проблемы.

Увеличение на 220 000 000 долларов стоимости контракта ESP TEC позволило бы нынешнему исполнителю, компании Tetra Tech, приобрести дополнительное оборудование для аварийного энергетического сектора и соответствующую техническую помощь, которая была запрошена GOU для обеспечения работы газовых, электрических и тепловых сетей в течение предстоящего зимнего сезона. В консультации с GOU USAID/ Украина определило следующие чрезвычайные потребности энергетического сектора, которые необходимо удовлетворить в течение следующих 12 месяцев посредством закупки оборудования и соответствующей технической помощи, для чего крайне важно начать закупки немедленно и с уделением особого внимания подготовке к зиме:

Все эти просьбы о донорской помощи тесно координируются с канцелярией премьер-министра,

одобрено USAID через COR, который работает вместе с ESP над сопоставлением и расстановкой приоритетов запросов заинтересованных сторон в сфере энергетики по всей Украине. Миссия выделила примерно 300 миллионов долларов на помощь, которую можно было бы использовать в течение ближайших нескольких месяцев. Это без учета ущерба от недавних майских атак, в том числе 8 мая, в ходе которых Россия запустила более 50 ракет и 20 беспилотных летательных аппаратов по украинским энергетическим объектам.

Кроме того, для оперативной обработки этих закупок увеличение TEC позволит Tetra Tech нанять необходимый дополнительный штат сотрудников ESP на полную ставку в качестве менеджеров по закупкам, контрактных менеджеров, логистов и технических экспертов, имеющих квалификацию для подготовки тендерных пакетов для секторов теплоэнергетики и электроснабжения.

4. Законодательный орган, разрешающий иное, чем полная и открытая конкуренция:

AIDAR 706.302-70(b)(3) и 40 U.S.C. § 113; см. Меморандум о действиях, озаглавленный "Пакет ускоренных процедур для Украины, Беларуси и Молдовы", утвержденный 4 декабря 2023 года.

Определение и выводы (D & F) - Разрешение на использование иных методов, кроме полной и открытой конкуренции при заключении или изменении контрактов, включено в качестве таблицы 1 к настоящему документу.

5. Обсуждение уникальной квалификации предлагаемого подрядчика или характера приобретения, которое требует использования указанного органа.

Компания Tetra Tech в настоящее время реализует проект ESP, и увеличение финансирования позволит Tetra Tech беспрепятственно развивать текущие усилия по закупке энергетического оборудования, которые уже были поддержаны в рамках этого проекта. У Tetra Tech уже есть большая команда, состоящая в основном из украинских экспертов, обладающих потенциалом и отношениями с украинскими заинтересованными сторонами для достижения целей технической помощи. Tetra Tech составляет приблизительно эксперты в области энергетики работают с украинскими заинтересованными сторонами с 2018 года. Компания Tetra Tech уже более четырех лет занимается закупками оборудования для энергетического сектора Украины и обладает соответствующим опытом и внедренными процессами. С начала войны Tetra Tech закупила для Украины аварийное оборудование, материалы и сопутствующие технические услуги на сумму почти 400 миллионов долларов. Проектная группа расширила свои возможности для проведения технически обоснованных и эффективных закупок, которые основаны на консультациях на местах с коллегами из GOU, обеспечивая при этом соблюдение правил USAID в области закупок и охраны окружающей среды.

6. Описание усилий, предпринятых для обеспечения получения предложений от как можно большего числа потенциальных источников, насколько это практически возможно.

Публикация уведомления не требуется в соответствии с определением AIDAR §705.202(b). Как описано выше, из-за острой необходимости в помощи для реагирования на экономические потрясения, вызванные вторжением России, и недавнего выявления потребности в этом оборудовании, нецелесообразно запрашивать предложения у потенциальных источников.

7. Заключение сотрудника по контракту о том, что ожидаемые расходы для правительства будут справедливыми и разумными.

Подписываясь ниже, СО определяет, что ожидаемые затраты будут справедливыми и разумными, в соответствии с FAR 15 и в соответствии с частью 44 FAR в случае субподряда, и в наилучших интересах USG. Исполнительный директор рассмотрит предлагаемые затраты Tetra Tech, связанные с увеличением финансирования, и проведет тщательный анализ затрат предложения с тем же уровнем

строгость в отношении конкурентных закупок для обеспечения того, чтобы фактические затраты для правительства США были справедливыми

и разумными. СО определит реалистичность и обоснованность затрат в соответствии с F. R 15.404-1 на основе анализа фактических исторических финансовых данных, собранных за предыдущие два года внедрения ESP в военное время, и других методов анализа затрат, таких как параметрическая оценка и анализ тенденций.

8. Описание проведенного маркетингового исследования (см. далее Часть 10) и его результатов или Заявление о причине (причинах), по которой маркетинговое исследование не проводилось.

В апреле 2023 года USAID/Украина опубликовало [Запрос информации \(RFI\) для потенциальных партнеров для Услуги по сопровождению закупок энергетического оборудования для Украины](#). Этот RFI служил маркетинговым исследованием для информирования Миссии о квалифицированных международных поставщиках, которые были способны закупить оборудование для поддержки усилий по стабилизации и восстановлению энергетического сектора Украины. Агентство USAID/Украина получило 50 ответов от поставщиков. После рассмотрения заявок, представленных OEG и RCO, было определено, что 28 поставщиков, по-видимому, потенциально технически способны удовлетворить потребности USAID / Украина в закупках оборудования, связанного с энергетикой. Это первоначальное определение было в первую очередь основано на самооценке поставщиками (i) своей способности закупать широкий спектр оборудования / материалов, перечисленных в качестве примера в RFI; и (ii) продемонстрированного ими опыта работы и / или закупки оборудования / материалов и их доставки в Украину. Принимая во внимание затраты, предложенные в их ответах, RCO в то время определило, что, как минимум, Tetra Tech была конкурентоспособной по стоимости с другими поставщиками аналогичных возможностей для закупки и доставки оборудования в Украину и что изменение контракта ESP было бы подходящим подходом к приобретению, распространению и поддержке конкретного оборудования, приобретаемого в результате этой модификации. Учитывая обстоятельства выступления в Украине и ход войны, USAID считает, что те же обстоятельства применимы в отношении доступности альтернативных поставщиков услуг и что ESP остается конкурентоспособной по минимальным затратам и, безусловно, более быстрой, чем другие варианты на рынке.

В октябре 2023 года Агентство США по международному развитию (USAID) / Украина опубликовало запрос для обеспечения безопасности, ~~Медиа~~ по обеспечению устойчивости и подключаемости (SPARC), которое должно стать продолжением ESP и планируется проводить одновременно с ESP в течение последних 12 месяцев внедрения ESP. При разработке пакета закупок SPARC Миссия провела тщательное исследование рынка, изучив различные модели закупок и механизмы приобретения/содействия. Основываясь на этом исследовании, RCO решила, что будет проводить закупки как полноценный и открытый конкурс, в рамках которого организации любого типа могут подать предложение. В апреле 2024 года USAID / Украина выделило пятилетнюю программу SPARC стоимостью 438,701,812 млн долларов компании Tetra Tech, тому же разработчику, что и ESP.

9. Другие факты, подтверждающие использование иных методов, кроме полной и открытой конкуренции.

Поскольку запросы GOU на закупку оборудования, транспортировку, монтаж и сопутствующую техническую помощь превысили текущий лимит контракта ESP и, как ожидается, будут расти в зимние месяцы, а также с учетом сохраняющейся острой потребности в материалах и оборудовании, что позволяет Tetra Tech ESP развивать свой предыдущий успех, перевешивает преимущества конкурентного процесса, имеет более высокую вероятность гарантии качества и создает меньший риск, чем альтернативный подход, при котором USAID / Украина использует новые / отличающиеся механизмы закупок.

Ожидается, что целенаправленные атаки России на критически важную энергетическую инфраструктуру Украины могут еще больше усилиться в течение 2024 года, что может иметь каскадные последствия для других критически важных секторов инфраструктуры, если украинская энергосистема окажется уязвимой. В соответствии с Соглашением США по энергетике на 2023-24 гг.

Assistance Plan, USAID must be ready to activate a contingency plan to repurpose longer-term energy assistance funding to address emergency needs. It is USAID/Ukraine's determination that procuring said emergency assistance through a full and open competition would be too lengthy of a process to meet the urgent needs of the GOU during the oncoming winter.

The ESP follow-on activity SPARC was awarded to Tetra Tech in April 2024. Though SPARC is similar in scope to ESP, and has a budget of \$295 million for energy sector equipment procurement, the SPARC is not yet fully mobilized nor ready to manage procurements, supplies, services that are referenced in this memorandum. USAID/Ukraine is working closely with Tetra Tech to stand up the procurement function under SPARC as soon as possible so that it can take on procurement activities and minimize the need for further modifications to ESP. However, given the time sensitive nature of procurement activities, lengthy procurement timelines for energy equipment, and the fluctuating and unpredictable nature of Russia's attacks, USAID must remain nimble to use ESP in response while pushing SPARC to fully mobilize promptly. In past experience, the procurement of autotransformers took █ months to procure and deliver, and circuit breakers, surge arrestors and switches took █ months to procure and deliver, and current and voltage transformers took █ months to procure and deliver. This is all equipment that GOU will be needing during winter 2024 as well. Given that SPARC can only be registered in the country at the earliest in June 2024 in the best case scenario, accelerating the transition of the procurement function (including staff) from ESP to SPARC and then start and complete procurements by winter 2024 is not feasible and unnecessarily risky. Registration of SPARC with the Ministry of Energy (MOE) is fully dependent on the speed at which the MOE operates, which is unpredictable and this could take weeks or months.

Lastly, ESP's present procurement line item, which is fully funded under ESP, is already fully subscribed for ongoing and planned procurements that arose immediately following the March 2024 attacks, and continued support is needed to keep up with ongoing attacks on the energy grid.

10. Sources, if any, that expressed, in writing, an interest in the acquisition.

In response to the aforementioned April 2023 RFI, USAID/Ukraine received responses from █ vendors in addition to Tetra Tech. While it was acknowledged that █ of these vendors could potentially supply the requested energy-related equipment, they were not notified by USAID/Ukraine about this specific acquisition, nor did they express written interest to USAID/Ukraine in this specific acquisition. Per the determination at AIDAR 705.202(b) publication of a notice for this specific contract action is not required.

The SPARC solicitation was released in October 2023 as a full-and-open competition. In response to this solicitation, USAID/Ukraine received seven (7) proposals. After the proposals were evaluated, USAID/Ukraine awarded SPARC to Tetra Tech, and informed the other vendors that their proposals were not successful.

11. The actions the Agency may take to remove or overcome any barriers to competition before any subsequent acquisition for the supplies or services required:

In April 2024, through a full-and-open competition, USAID/Ukraine awarded the five-year, \$438,701,812 SPARC Activity to Tetra Tech. Though not yet fully mobilized, USAID/Ukraine intends to use the SPARC Activity to procure \$295 million in energy sector equipment and associated services.



JUSTIFICATION AND APPROVAL FOR EXPEDITED PROCEDURES PACKAGE

TO: [REDACTED]

CC: [REDACTED]

FROM: [REDACTED]

DATE: May 25, 2024

RE: Modification of Contract No. 72012118C00003, Energy Security Project (ESP)

SUBJECT: Justification and Approval (J&A) for Other than Full and Open Competition under the Expedited Acquisition and Assistance Procedures (EPP) for Ukraine, Belarus, and Moldova.

1. This document sets forth the facts and rationale justifying the use of other than full and open competition.

Approval is requested for the justification for use of other than full and open competition pursuant to the authorities under the Expedited Acquisition and Assistance Procedures (EPP) for Ukraine, Belarus, and Moldova, approved on December 4, 2023. Your approval of this J&A constitutes the justification for other than full and open competition as required by the EPP’s Determination and Findings (D&F) - Authorization for Use of Other than Full and Open Competition in the Award or Modification of Contracts (Tab 1).

RECOMMENDATION

It is recommended that you approve this justification for use of other than full and open competition pursuant to the Action Memorandum for Expedited Acquisition and Assistance Procedures (EPP) for Ukraine, Belarus, and Moldova, approved on December 4, 2023. Your approval of this J&A constitutes the justification for other than full and open competition as required by the EPP’s Determination and Findings (D&F) - Authorization for Use of Other than Full and Open Competition in the Award or Modification of Contracts (Tab 1).

2. The nature and/or description of the action being approved:

This is a request to approve a contract modification to increase the Total Estimated Cost (TEC) of Contract No.72012118C00003, the USAID/Ukraine Energy Security Project (ESP). The proposed modification will increase the TEC by \$220,000,000 from \$700,000,000 to \$920,000,000. The contract period of performance and the tasks expected to be implemented by Tetra Tech, Inc. would remain unchanged.

The original purpose of ESP was to enhance Ukraine’s energy security by improving the legal and regulatory environment, increasing the resilience of Ukraine’s energy supply, and integrating into European energy markets. Following Russia’s invasion of Ukraine in February 2022, the contract was amended so that sustainment of Ukraine’s gas, electricity, and heating sectors also became a priority of ESP.

This contract modification will allow ESP to continue addressing the increasing number of critical requests from the Government of Ukraine (GOU) during this time of war. The proposed TEC increase will be specifically allocated to the immediate procurement of essential, long lead-time energy infrastructure equipment and associated technical assistance that will ensure that the gas, electricity, and heating networks can continue operating during the 2024/2025 winter season. By modifying this contract, USAID can support the GOU in preparing for potential further attacks on critical infrastructure as an essential part of USAID’s winterization strategy.

3. Description of the supplies or services required, including an estimated value:

The first months of 2024 marked a notable increase in Russian attacks on critical energy sector infrastructure in Ukraine. In March 2024, a series of air strikes hit power plants across Ukraine, leaving a thermal plant in Kharkiv completely inoperable and power plants in Ladyzhyn and Burshtyn operating at just 50 percent capacity. This was the worst energy attack in Ukraine since the start of the war. In April 2024, Russia destroyed the Trypilska Thermal Power Plant - the largest plant in the Kyiv region. In May 2024, Russian attacks continued, hitting energy facilities in the Lviv, Vinnytsia, Kyiv, Poltava, Kirovohrad, Zaporizhzhia, and Ivano-Frankivsk regions. The natural gas and heating sector has also been impacted. The national utility Ukrenergo estimated the country would be facing a roughly six-gigawatt power deficit by the 2024/2025 winter - and Russian attacks continue. The estimated need to restore generation and transmission capacity from the attacks on March 22nd alone is at least \$1.14 billion according to the Ukrainian Prime Minister’s Office, which illustrates the size of the problem.

A \$220,000,000 increase to the ESP contract TEC would allow the current implementer, Tetra Tech, to procure further emergency energy sector equipment and associated technical assistance that has been requested by the GOU to ensure operations of the gas, electricity, and heating networks during the upcoming winter season. In consultation with the GOU, USAID/Ukraine has identified the following emergency energy sector needs that need to be addressed over the next 12 months through equipment procurement and associated technical assistance, for which it is critical to begin procurement immediately and with an immediate focus on winter preparedness:

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

All of these donor assistance requests are closely coordinated with the Prime Minister’s office,

approved by USAID through the COR, who works together with ESP on collating and prioritizing requests from energy stakeholders across Ukraine. The Mission has identified approximately \$300 million in assistance that could restore ██████ in the next ██████ months. This is not including damage from recent attacks in May, including those on May 8 during which Russia launched more than 50 missiles and 20 Shahed drones at Ukrainian energy sites.

Additionally, in order to process these procurements expeditiously, the TEC increase will allow Tetra Tech to hire necessary additional full-time staff on ESP to serve as procurement managers, contract managers, logisticians, and technical experts qualified to prepare solicitation packages for the heat and electricity sectors.

4. Statutory authority, permitting other than full and open competition:

AIDAR 706.302-70(b)(3) and 40 U.S.C. §113; see Action Memorandum entitled “Expedited Procedures Package for Ukraine, Belarus, and Moldova” approved December 4, 2023. The Determination and Findings (D&F) - Authorization for Use of Other than Full and Open Competition in the Award or Modification of Contracts is included as Tab 1 to this document.

5. A discussion of the proposed contractor’s unique qualifications or the nature of the acquisition that requires use of the authority cited.

Tetra Tech is the current implementer of the ESP activity, and an increase in funding will allow Tetra Tech to seamlessly build upon ongoing energy equipment procurement efforts already supported through this activity. Tetra Tech already has a large team of mostly Ukrainian experts with the capacity and the relationships with Ukrainian stakeholders to advance technical assistance goals. Tetra Tech’s approximately ██████ energy experts have been working with Ukrainian stakeholders since 2018. Tetra Tech has procured equipment for the energy sector in Ukraine for more than four years and has the appropriate expertise and processes in place. Since the war started, Tetra Tech has procured nearly \$400 million in emergency equipment, materials, and associated technical services for Ukraine. The project team has scaled-up to deliver technically sound, efficient procurements that are based on on-the-ground consultations with GOB counterparts, while ensuring USAID procurement and environmental regulations are followed.

6. A description of efforts made to ensure that offers are solicited from as many potential sources as is practicable.

Publication of a notice is not required per the determination at AIDAR §706.302(b). As described above, due to the immediate need for assistance to respond to the economic disruption from Russia’s invasion and the recent identification of the need for this equipment, it is not practicable to solicit offers from potential sources.

7. A determination by the Contracting Officer that the anticipated cost to the Government will be fair and reasonable.

By signing below, the CO determines that the anticipated costs will be fair and reasonable, in accordance with FAR 15, and in accordance with FAR Part 44 in the case of subcontracts, and in the best interest of the USG. The CO will review Tetra Tech’s detailed proposed costs associated with the increase in funding and conduct a thorough cost analysis of the proposal, with the same level of

rigor as for a competitive procurement, to ensure that the actual cost to the U.S. Government is fair and reasonable. The CO will make the determination of cost realism and reasonableness, per FAR 15.404-1, based on the analysis of actual historical financial data assembled from the previous two years of ESP's wartime implementation and other cost analysis methods such as parametric estimating and trend analysis.

8. A description of the market research conducted (see FAR Part 10) and the results or a statement of the reason(s) market research was not conducted.

In April 2023, USAID/Ukraine released a [Request for Information \(RFI\) for Potential Partners for Procurement Support Services: Energy Equipment for Ukraine](#). This RFI served as market research to inform the Mission of qualified international vendors that were capable of procuring equipment to support the Ukraine energy sector stabilization and restoration effort. USAID/Ukraine received 50 responses from vendors. Upon review of the submissions by OEG and RCO, it was determined that 28 of the vendors appeared to be potentially technically capable of meeting USAID/Ukraine procurement needs for energy-related equipment. This initial determination was primarily based on the vendors' self-assessment of (i) their ability to procure a wide variety of equipment/materials listed as illustrative in the RFI; and (ii) their demonstrated experience operating in and/or procuring equipment/materials and delivering to Ukraine. In consideration of the costs proposed in their responses, RCO determined at that time that at a minimum Tetra Tech was cost competitive with the other vendors of similar capabilities for the procurement and delivery of equipment to Ukraine and that modifying the ESP contract would be a suitable approach to acquiring, distributing, and supporting the specific equipment being acquired through this modification. Given the circumstances of performing in Ukraine and the progress of the war, USAID believes that the same circumstances apply regarding the availability of alternative service providers and that ESP remains at minimum cost competitive, and certainly faster, than other options on the market.

In October 2023, USAID/Ukraine released the solicitation for the Securing Power, Advancing Resilience & Connectivity (SPARC) Activity - which is intended to be a follow-on activity to ESP, and is scheduled to run concurrently with ESP over the last 14 months of ESP's implementation. In designing the SPARC procurement package, the Mission conducted thorough market research, exploring different procurement models and acquisition/assistance mechanisms. Informed by this research, RCO determined it would conduct the procurement as a full and open competition under which any type of organization may submit a proposal. In April 2024, USAID/Ukraine awarded the five-year \$438,701,812 SPARC activity to Tetra Tech, the same implementer as ESP.

9. Other facts supporting the use of other than full and open competition.

As GOU requests for equipment procurement, transport, installation and associated technical assistance have exceeded the current ceiling of the ESP contract and are expected to grow going into the winter months and given the continued urgent need for materials and equipment, allowing the Tetra Tech ESP to build on its previous success outweighs the benefits of a competitive process, has a higher likelihood of quality assurance, and creates a lower risk than the alternative approach of USAID/Ukraine sourcing new/different procurement mechanisms.

It is expected that Russia's targeted attacks on Ukraine's critical energy infrastructure may further intensify throughout 2024, which could have cascading impacts across other critical infrastructure sectors if the Ukrainian power system is vulnerable. In accordance with the USG 2023-24 Energy

Assistance Plan, USAID must be ready to activate a contingency plan to repurpose longer-term energy assistance funding to address emergency needs. It is USAID/Ukraine's determination that procuring said emergency assistance through a full and open competition would be too lengthy of a process to meet the urgent needs of the GOU during the oncoming winter.

The ESP follow-on activity SPARC was awarded to Tetra Tech in April 2024. Though SPARC is similar in scope to ESP, and has a budget of \$295 million for energy sector equipment procurement, the SPARC is not yet fully mobilized nor ready to manage procurements, supplies, services that are referenced in this memorandum. USAID/Ukraine is working closely with Tetra Tech to stand up the procurement function under SPARC as soon as possible so that it can take on procurement activities and minimize the need for further modifications to ESP. However, given the time sensitive nature of procurement activities, lengthy procurement timelines for energy equipment, and the fluctuating and unpredictable nature of Russia's attacks, USAID must remain nimble to use ESP in response while pushing SPARC to fully mobilize promptly. In past experience, the procurement of autotransformers took █ months to procure and deliver, and circuit breakers, surge arrestors and switches took █ months to procure and deliver, and current and voltage transformers took █ months to procure and deliver. This is all equipment that GOU will be needing during winter 2024 as well. Given that SPARC can only be registered in the country at the earliest in June 2024 in the best case scenario, accelerating the transition of the procurement function (including staff) from ESP to SPARC and then start and complete procurements by winter 2024 is not feasible and unnecessarily risky. Registration of SPARC with the Ministry of Energy (MOE) is fully dependent on the speed at which the MOE operates, which is unpredictable and this could take weeks or months.

Lastly, ESP's present procurement line item, which is fully funded under ESP, is already fully subscribed for ongoing and planned procurements that arose immediately following the March 2024 attacks, and continued support is needed to keep up with ongoing attacks on the energy grid.

10. Sources, if any, that expressed, in writing, an interest in the acquisition.

In response to the aforementioned April 2023 RFI, USAID/Ukraine received responses from █ vendors in addition to Tetra Tech. While it was acknowledged that █ of these vendors could potentially supply the requested energy-related equipment, they were not notified by USAID/Ukraine about this specific acquisition, nor did they express written interest to USAID/Ukraine in this specific acquisition. Per the determination at AIDAR 705.702(b) publication of a notice for this specific contract action is not required.

The SPARC solicitation was released in October 2023 as a full-and-open competition. In response to this solicitation, USAID/Ukraine received seven (7) proposals. After the proposals were evaluated, USAID/Ukraine awarded SPARC to Tetra Tech, and informed the other Offerors that their proposals were not successful.

11. The actions the Agency may take to remove or overcome any barriers to competition before any subsequent acquisition for the supplies or services required:

In April 2024, through a full-and-open competition, USAID/Ukraine awarded the five-year, \$438,701,812 SPARC Activity to Tetra Tech. Though not yet fully mobilized, USAID/Ukraine intends to use the SPARC Activity to procure \$295 million in energy sector equipment and associated services.

Дата	Код таможенного органа	№ ГТД	№ товара	Код товара	Описание товара по УКТ ЗЕД	Таможня оформлена	Код ЕДРОПУ	Название отправителя	Код ЕДРОПУ	Название укр. контрагента	Страна назначения	Иностр. получатель/контрагент	Иностран. контрагент (обратная сторона ГТД)	Базис поставки	Транспорт на границе	Транспорт в Украине	Ед.измер.	Кол-во в доп.ед.	Вес нетто, кг	Фактурная стоимость, дол.	Таможенная стоимость, дол.	Тип декларации	Режим
10.02.2021	UA100290	303893	1	9030899000	ОСИЛОСКОПИ, СПЕКТРОАНАЛИЗАТОРИ ТА ІНШІ ПРИЛАДИ І АПАРАТУРА ДЛЯ ВИМІРЮВАННЯ АБО КОНТРОЛЮ ЗА ЕЛЕКТРИЧНИМИ ВЕЛИЧИНАМИ, КРИМ ВИМІРЮВАЛЬНИХ ПРИЛАДІВ ТОВАРНОЇ ПОЗИЦІЇ 9028, ПРИЛАДИ ТА АПАРАТУРА ДЛЯ ВИЯВЛЕННЯ АБО ВИМІРЮВАННЯ АЛЬФА-, БЕТА-, ГАММА-, РЕНТГЕНІВСЬКОГО, КОСМІЧНОГО ТА ІНШОГО ІОНІЗУЮЧОГО ВИПРОМІНЮВАННЯ: - ІНШІ ПРИЛАДИ ТА АПАРАТУРА: - - ІНШІ: - - - ІНШІ	КИЇВСЬКА МИТНИЦЯ	43443275	ТОВ ГРУПА КОМПАНІЙ ЕНЕРГОСКАН УКРАЇНА МІХАРИВ ПРОСПЕКТ НАУКИ БУД. 5 ОФІС 1 У	43443275	ТОВ ГРУПА КОМПАНІЙ ЕНЕРГОСКАН УКРАЇНА МІХАРИВ ПРОСПЕКТ НАУКИ БУД. 5 ОФІС 1 У	ТАДЖИКИСТАН	РАМІР ЕНЕРДЖІ ОІС 75 GULMAHMADO V STREET KNOROG GBAO TAJIKISTAN 736000	TETRA TECH ES INC 1320 NORTH COURTHOUSE ROAD SUITE 600 ARLINGTON VA 22201	EXW UA ХАРКІВ	ПОВІТРЯНЕ СУДНО	НЕВІДОМИЙ	КГ	0	7	8 771	8 770	АА	EX 10 00
15.03.2021	UA110370	002718	1	8537209100	ПУЛЬТИ, ПАНЕЛІ, КОНСОЛІ, СТОЛИ, РОЗПОДІЛЬНИЩІ ТА ІНШІ ОСНОВИ, ОБЛАДНАНІ ДВОМА АБО БІЛЬШЕ ПРИБОРІВ ТОВАРНОЇ ПОЗИЦІЇ 8535 АБО 8536, ДЛЯ КОНТРОЛЮ АБО РОЗПОДІЛУ ЕЛЕКТРИЧНОГО СТРУМУ, ВКЛЮЧАЮЧИ ПРИБОРІВ АБО АПАРАТУРУ ГРУПИ 90, ТА ЦИФРОВІ АПАРАТИ КЕРУВАННЯ, КРИМ КОМУТАЦІЙНИХ ПРИБОРІВ ТОВАРНОЇ ПОЗИЦІЇ 8517: - ДЛЯ НАПРУГИ ПОНАД 1000 В: - - ДЛЯ НАПРУГИ ПОНАД 1000 В, АЛЕ НЕ БІЛЬШ ЯК 72,5 КВ	ДНІПРОВСЬКА МИТНИЦЯ	30484951	ТОВ АВМ АМПЕР 39605 УКРАЇНА МІХАРИВ КРЕМЕНЧУК ВУЛ ТРОЦЬКА 6	30484951	ТОВ АВМ АМПЕР 39605 УКРАЇНА МІХАРИВ КРЕМЕНЧУК ВУЛ ТРОЦЬКА 6	ТАДЖИКИСТАН	ВАТ ПАМІРСЬКА ЕНЕРГЕТИЧНА КОМПАНІЯ ВУЛ ГУЛМАХМАДОВА 75 ТАДЖИКИСТАН ХОРОГ ГБАО 736000	TETRA TECH ES INC 1320 NORTH COURTHOUSE ROAD SUITE 600 ARLINGTON VA 22201	CIP TJ ДУШАНБЕ ТАМ ТЕР 2	ВАНТАЖНИЙ АВТОМОБІЛЬ	ВАНТАЖНИЙ АВТОМОБІЛЬ	КГ	-	2 700,000	38 075,00	38 080,00	АА	EX 10 00
15.03.2021	UA110370	002718	2	8537209190	ПУЛЬТИ, ПАНЕЛІ, КОНСОЛІ, СТОЛИ, РОЗПОДІЛЬНИЩІ ТА ІНШІ ОСНОВИ, ОБЛАДНАНІ ДВОМА АБО БІЛЬШЕ ПРИБОРІВ ТОВАРНОЇ ПОЗИЦІЇ 8535 АБО 8536, ДЛЯ КОНТРОЛЮ АБО РОЗПОДІЛУ ЕЛЕКТРИЧНОГО СТРУМУ, ВКЛЮЧАЮЧИ ПРИБОРІВ АБО АПАРАТУРУ ГРУПИ 90, ТА ЦИФРОВІ АПАРАТИ КЕРУВАННЯ, КРИМ КОМУТАЦІЙНИХ ПРИБОРІВ ТОВАРНОЇ ПОЗИЦІЇ 8517: - ДЛЯ НАПРУГИ НЕ БІЛЬШ ЯК 1000 В: - - ІНШІ: - - - ІНШІ: - - - ІНШІ	ДНІПРОВСЬКА МИТНИЦЯ	30484951	ТОВ АВМ АМПЕР 39605 УКРАЇНА МІХАРИВ КРЕМЕНЧУК ВУЛ ТРОЦЬКА 6	30484951	ТОВ АВМ АМПЕР 39605 УКРАЇНА МІХАРИВ КРЕМЕНЧУК ВУЛ ТРОЦЬКА 6	ТАДЖИКИСТАН	ВАТ ПАМІРСЬКА ЕНЕРГЕТИЧНА КОМПАНІЯ ВУЛ ГУЛМАХМАДОВА 75 ТАДЖИКИСТАН ХОРОГ ГБАО 736000	TETRA TECH ES INC 1320 NORTH COURTHOUSE ROAD SUITE 600 ARLINGTON VA 22201	CIP TJ ДУШАНБЕ ТАМ ТЕР 2	ВАНТАЖНИЙ АВТОМОБІЛЬ	ВАНТАЖНИЙ АВТОМОБІЛЬ	КГ	-	610,000	8 020,00	8 020,00	АА	EX 10 00

@brosok_mangusta_Z

@brosok_mangusta_Z